

 Régime de retraite de Radio-Canada



CONFIANCE



FIABILITÉ



À **votre** disposition,  
en tout temps

**FAITS SAILLANTS**  
Régime de retraite  
de Radio-Canada  
Rapport annuel



**2017**

SÉCURITÉ



Le Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada est conscient de la **CONFIANCE** qui lui est accordée pour assurer la **SÉCURITÉ** et la **FIABILITÉ** des prestations à long terme des participants.

---

À  
**VOTRE**  
DISPOSITION,  
EN TOUT  
TEMPS

---

Aussi, nous nous engageons à remplir notre obligation au titre des prestations en veillant à ce que vous receviez toutes les sommes auxquelles vous avez droit après avoir travaillé fort pendant des années. Vous trouverez dans le rapport qui suit des renseignements sur le rendement du Régime de retraite en 2017 et les activités qu'il a menées durant l'exercice. Nous espérons qu'il fournit l'assurance que le régime est sécuritaire et fiable et que vous comprenez et avez confiance que vos prestations seront disponibles quand vous en aurez besoin.

# FAITS SAILLANTS 2017

Extraits du Rapport annuel 2017



## PRINCIPE DE CONTINUITÉ

Excédent de capitalisation

**+2,15 \$**

**MILLIARDS**

Coefficient de capitalisation

**143,4 %**



## PRINCIPE DE SOLVABILITÉ

Déficit de capitalisation

**-10,62 \$**

**MILLIONS**

Coefficient de capitalisation

**99,9 %**



**7,11 \$**

**MILLIARDS**

Actif net



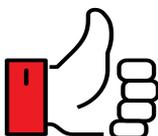
**11,2 %**

Taux de rendement en 2017



**11,4 %**

Rendement annualisé  
sur 4 ans



**96 %**

Satisfaction des participants  
à l'égard des services



**18 944**

Nombre total de participants

# RAPPORT DES FIDUCIAIRES



L'objectif premier du Régime de retraite de Radio-Canada est d'assurer la sécurité des prestations de retraite auxquelles vous avez droit à titre de participants. Tous nos efforts concourent à faire en sorte de pouvoir vous verser toutes les prestations que vous avez acquises, et ce, que vous preniez votre retraite aujourd'hui, demain ou dans 40 ans. Nous nous engageons à vous offrir un régime de retraite stable et sécuritaire, dans lequel vous pouvez avoir confiance.

## Une année marquée par les progrès

La capitalisation du Régime ou la taille de l'actif du Régime par rapport à son passif, est l'une des principales valeurs utilisées pour évaluer notre capacité à verser les prestations actuelles et futures. Comme détaillés à la page précédente, des progrès ont de nouveau été réalisés sur ce plan en 2017. Nous avons terminé l'exercice avec un coefficient de capitalisation de 143,4 % selon le principe de la continuité de l'exploitation et de 99,9 % selon le principe de la solvabilité. Le Régime s'est donné comme objectif d'avoir des coefficients de capitalisation d'au moins 100 % selon ces deux principes et il est sur le point d'atteindre cette cible.

De plus, nous avons continué d'accomplir des progrès considérables en 2017 quant à l'atteinte de nos objectifs stratégiques. Parmi les projets importants, mentionnons la réévaluation complète de la composition stratégique de l'actif du Régime, ou de l'ensemble des placements en actions et en obligations, dans le secteur immobilier et dans d'autres catégories d'actif. Selon les études, plus de 80 % du rendement qu'un régime de retraite dégage de ses placements est tributaire de la composition stratégique de son actif; il faut donc que celle-ci soit judicieuse, afin que le Régime puisse éviter les risques susceptibles de nuire à la sécurité des prestations de retraite. Je suis ravie d'annoncer que l'évaluation a confirmé une fois de plus le bien-fondé de la composition stratégique de l'actif du Régime, tout en mettant en évidence certaines améliorations possibles.

## Gouvernance

Nous croyons fermement qu'une bonne gouvernance est essentielle pour assurer la fiabilité, la sécurité et la pérennité d'un régime de retraite, qui est digne de confiance aux yeux des participants. Pour continuer d'adhérer aux pratiques exemplaires en matière de gouvernance des régimes de retraite, les fiduciaires effectuent une autoévaluation annuelle et réalisent périodiquement un examen exhaustif des pratiques de gouvernance. En 2017, nous avons mené un examen détaillé de nos programmes de formation et d'orientation à l'intention des fiduciaires pour nous assurer que ces derniers reçoivent la formation continue dont ...

## RAPPORT DES FIDUCIAIRES

ils ont besoin pour accomplir efficacement leurs tâches. J'ai bon espoir que les améliorations que nous mettrons en œuvre en 2018 vont nous aider à vous servir encore mieux.

Nous avons dit au revoir à M<sup>me</sup> Isabelle Doyon en 2017. Cette dernière a quitté le Conseil à la fin mars après y avoir siégé pendant quatre ans. Je tiens à remercier personnellement M<sup>me</sup> Doyon pour son travail, car le Régime de retraite de Radio-Canada ne serait pas ce qu'il est aujourd'hui sans sa contribution. Cette année, M. Alain Pineau et M<sup>me</sup> Marie-Andrée Charron ont intégré le Conseil de fiducie. Nous avons hâte de mettre à profit leurs conseils, connaissances et expériences.

### **Merci**

Même si les choses peuvent changer autour de nous, les participants ont la certitude que le Conseil de fiducie s'engage à assurer la sécurité de leurs prestations de retraite et à leur offrir un régime de retraite sécuritaire, sur lequel ils peuvent compter. Je joins ma voix à celle de l'ensemble des membres du Conseil de fiducie pour remercier tous les participants du Régime de leur confiance.

Au nom du Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada.



Maureen McCaw

Présidente

Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada

16 février 2018

## RAPPORT DE L'ADMINISTRATRICE DÉLÉGUÉE / PDG



Êtes-vous prêts à prendre votre retraite? Diverses études révèlent que beaucoup de Canadiens ne sont pas prêts financièrement pour la retraite et la réponse que vous donnez à cette question peut dépendre de votre âge. Plus vous êtes loin de la retraite, moins cet aspect est important. Inversement, plus vous approchez de la retraite, plus votre préparation financière est essentielle. Nous comprenons que les priorités financières de

nos participants les moins âgés s'articulent autour d'objectifs, comme fonder une famille ou épargner en vue de l'achat d'une première maison. Quant à nos participants qui en sont à la mi-carrière, leur principal objectif est possiblement de payer les droits de scolarité de leurs enfants. Quoi qu'il en soit, vous finirez par accorder la priorité à la retraite (qui, fiez-vous à moi, arrivera plus vite que vous ne le pensez). Se préparer à la retraite est une entreprise à long terme. Vous participez à un régime à prestations déterminées et c'est un excellent point de départ pour vous préparer à la retraite. À titre de participant du Régime de retraite de Radio-Canada, vous avez l'assurance que pendant que vous travaillez, vous accumulez aussi des prestations de retraite prévisibles, dont la sécurité est assurée.

Je vous invite à lire votre relevé de retraite annuel. Il précise votre trajectoire vers la retraite et peut vous aider à savoir plus exactement où vous êtes dans la préparation de cette étape importante. Sur le site web du Centre d'administration des pensions (CAP), l'outil de projection des prestations vous permet d'estimer le revenu de retraite qui vous serait versé par le Régime à différents âges. Bien entendu, nous continuons d'améliorer le site web, pour que vous puissiez trouver les réponses à vos questions. Enfin, nos outils libre-service sont accessibles à toute heure du jour et nous vous encourageons à utiliser le site web ([www.pensionadmin-cbc-src.ca](http://www.pensionadmin-cbc-src.ca)), chaque fois que vous en avez l'occasion.

Chaque mois, CBC/Radio-Canada et les participants versent des cotisations au Régime de retraite pour concrétiser cet objectif de retraite. L'un de nos principaux rôles au sein du Conseil de fiducie est d'investir ces cotisations afin d'en tirer un rendement qui, au fil du temps, fait en sorte que la croissance de l'actif est suffisante pour payer les prestations de retraite acquises par les participants du régime à long terme. En 2017, notre stratégie de placement nous a permis de dégager un rendement de 11,2 %, qui se traduit par un rendement sur quatre ans de 11,4 %. Ces valeurs surpassent toutes deux le rendement nécessaire pour assurer la pérennité à long terme du régime. Par conséquent, le coefficient de capitalisation du Régime selon le principe de la continuité de l'exploitation s'est amélioré, se chiffrant à 143,4 % en fin d'exercice et l'excédent de l'actif sur le passif se situe maintenant à 2,15 milliards de dollars, selon le même principe. Cette situation positive indique que le Régime dispose toujours d'un actif suffisant pour acquitter l'ensemble de ses ...

## RAPPORT DE L'ADMINISTRATRICE DÉLÉGUÉE / PDG

obligations à long terme. Vous avez une tranquillité d'esprit, car vous savez que vos prestations de retraite sont sûres. Des renseignements supplémentaires sur la capitalisation du Régime selon les principes de la continuité de l'exploitation et de la solvabilité se trouvent à la page 17 du rapport annuel.

L'année 2017 a été fertile et nous avons mené à bien différents buts stratégiques et activités annuelles. L'infographie à la page 2 offre un aperçu de ces réalisations. Pour arriver à ces résultats, je peux compter sur l'appui d'une équipe remarquable, qui assure une gestion et une surveillance rigoureuses de l'actif et de l'administration des prestations de retraite. De notre côté, nous sommes supervisés et invités à nous dépasser par un Conseil de fiducie qui comprend bien l'importance de ses responsabilités fiduciaires à votre égard.

J'ai annoncé récemment mon départ à la retraite et il s'agit du dernier message que je publie dans le cadre du rapport annuel. J'ai consacré vingt et un ans à cette organisation, dont onze à titre d'administratrice déléguée/présidente-directrice générale, et je me sens privilégiée d'avoir pu y travailler si longtemps. Je remercie tous ceux qui m'ont soutenue pendant toutes ces années et de la confiance témoignée à l'égard de mes capacités. Il me sera difficile de dire au revoir, mais la décision de prendre ma retraite a été facilitée par la certitude que j'étais prête à le faire. Peu importe le nombre d'années qui vous séparent de la retraite, vous savez que le Régime de retraite sera là pour vous, quand vous arriverez à ce moment charnière.

Sincèrement,

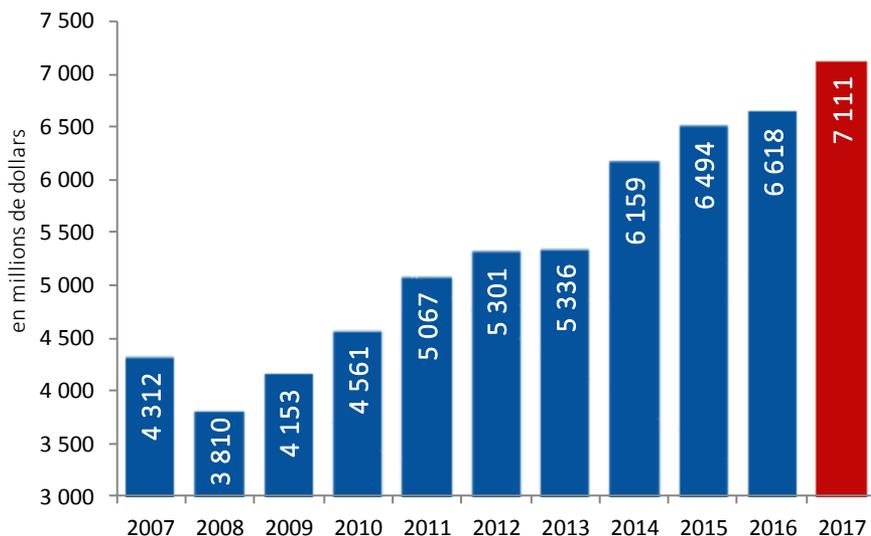


Debra Alves  
Administratrice déléguée / présidente-directrice générale

# APERÇU FINANCIER

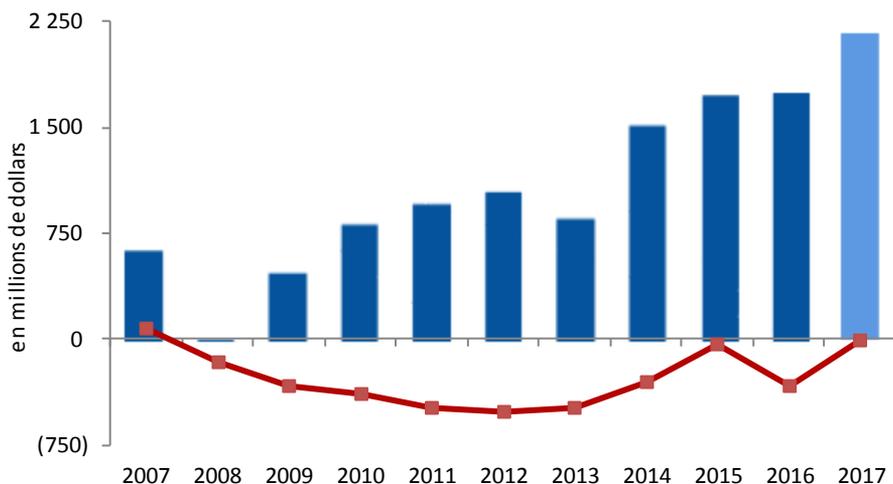
## HISTORIQUE DE L'ACTIF NET

au 31 décembre



## EXCÉDENT DE CAPITALISATION / (DÉFICIT)

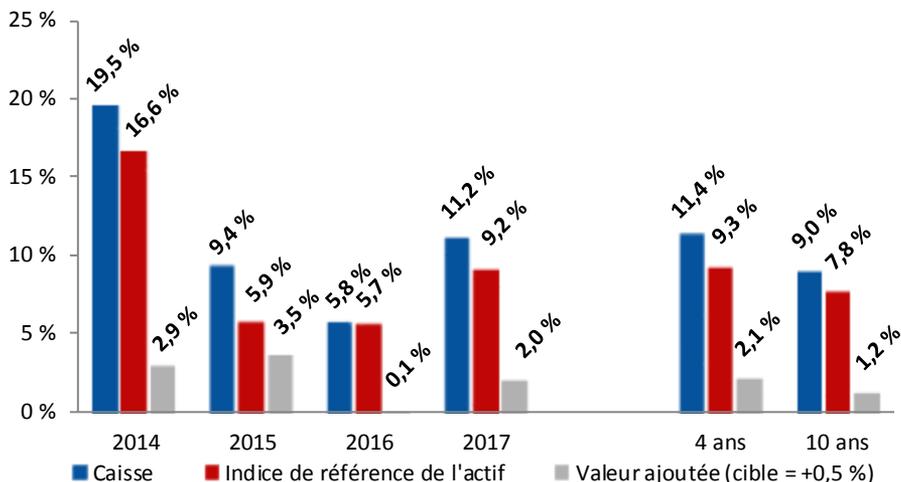
au 31 décembre



 Principe de la continuité de l'exploitation     Principe de la solvabilité

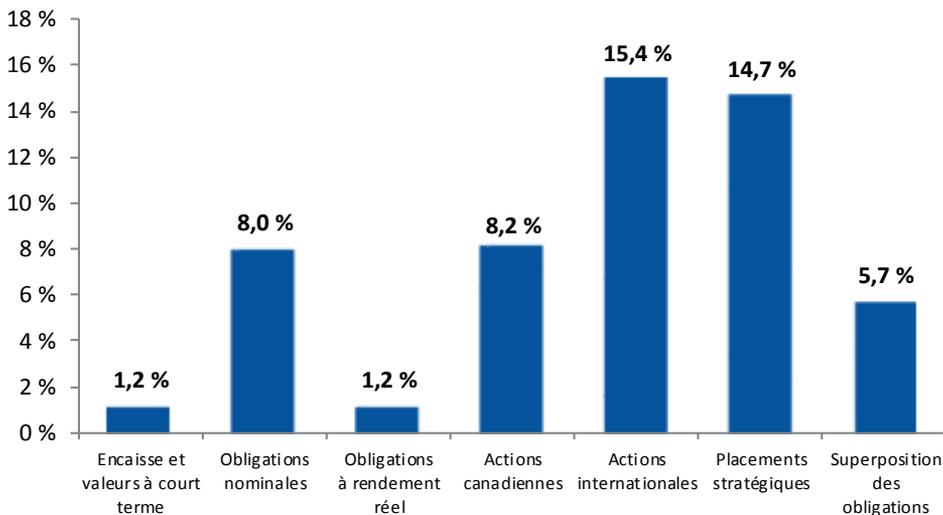
# RENDEMENT DES PLACEMENTS

## RENDEMENT RÉEL DE LA CAISSE COMPARÉ À L'INDICE DE RÉFÉRENCE



## RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE

2017



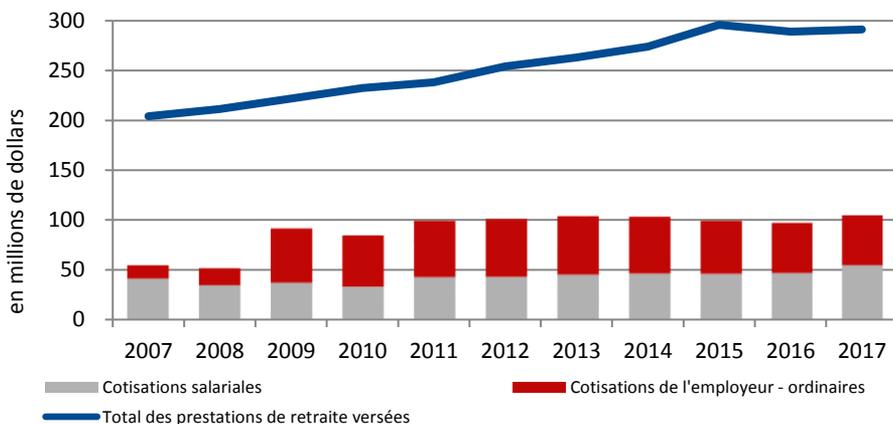
# RENDEMENT DES PLACEMENTS

## COMPARAISON ENTRE LE RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE ET LES INDICES DE RÉFÉRENCE

Taux annualisés composés	Rendement sur un an			Rendement sur quatre ans	
	En pourcentage de l'actif	Rendement de la Caisse	Rendement de référence	Rendement de la Caisse	Rendement de référence
<b>Titres à revenu fixe :</b>					
Encaisse et valeurs à court terme	4,7 %	1,2 %	0,6 %	1,1 %	0,7 %
Obligations nominales	29,0	8,0	7,4	7,5	7,2
Obligations à rendement réel	11,8	1,2	1,2	5,0	5,0
<b>Titres cotés en bourse :</b>					
Actions canadiennes	10,5	8,2	9,1	6,6	7,6
Actions internationales	24,8	15,4	16,1	15,4	13,0
<b>Stratégiques :</b>					
Immobilier	9,2	7,0	4,0	8,6	4,1
Placements privés	9,2	24,9	4,0	19,4	4,1
Fonds de couverture	0,6	4,6	4,0	4,6	4,1
Superposition des obligations*	0,2	5,7	5,4	6,3	5,9
<b>Total / moyenne pondérée</b>	<b>100,0 %</b>	<b>11,2 %</b>	<b>9,2 %</b>	<b>11,4 %</b>	<b>9,3 %</b>

\* L'exposition totale de la superposition des obligations est de 26,8 %.

## COTISATIONS par rapport aux PRESTATIONS VERSÉES

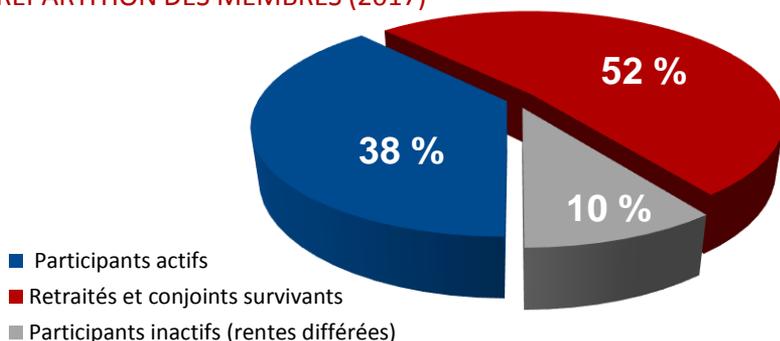


# SERVICES AUX PARTICIPANTS

## SERVICES D'ADMINISTRATION DES PRESTATIONS

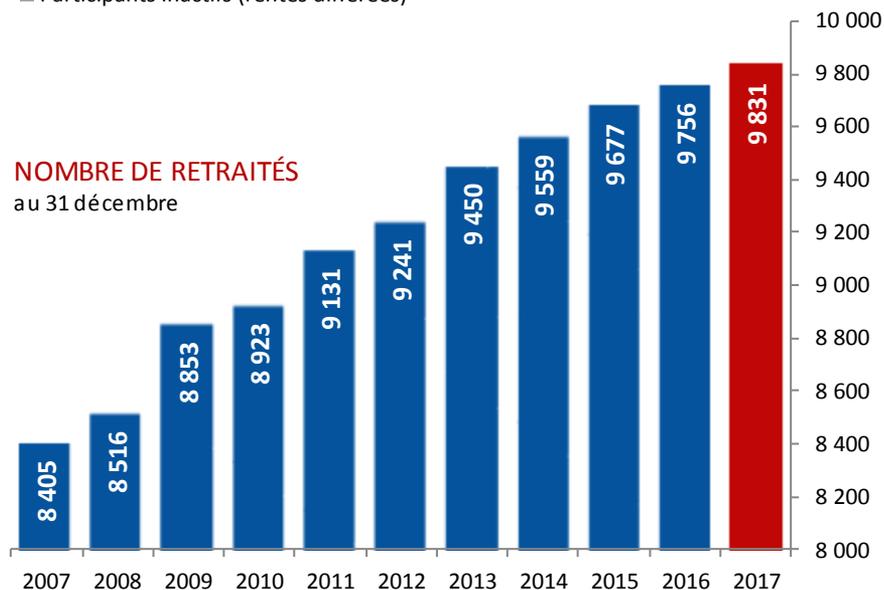
	2017	2016
Satisfaction des participants à l'égard des services (cote satisfaisant ou très satisfaisant)	96 %	95 %
Centre d'administration des pensions		
Transactions traitées	10 174	10 559
Opérations en ligne	19 181	17 973

## RÉPARTITION DES MEMBRES (2017)

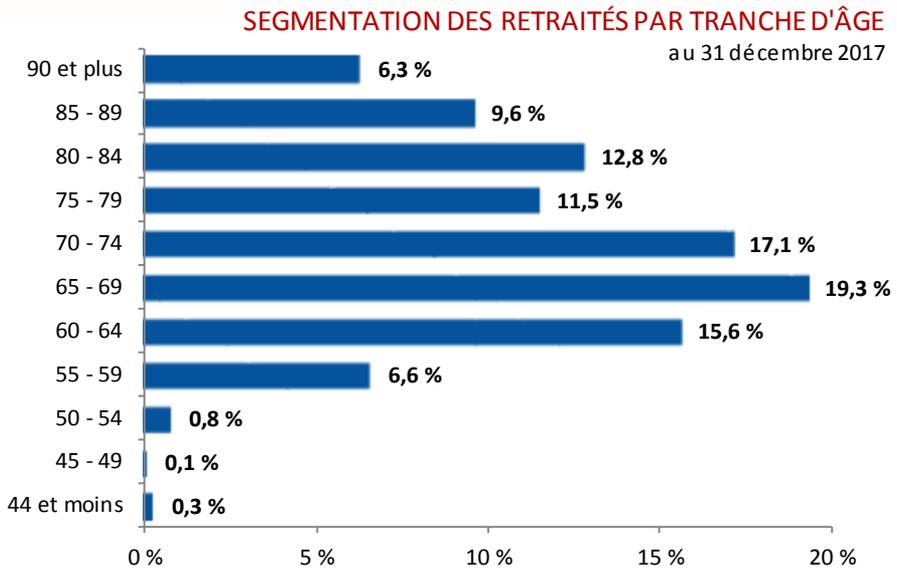
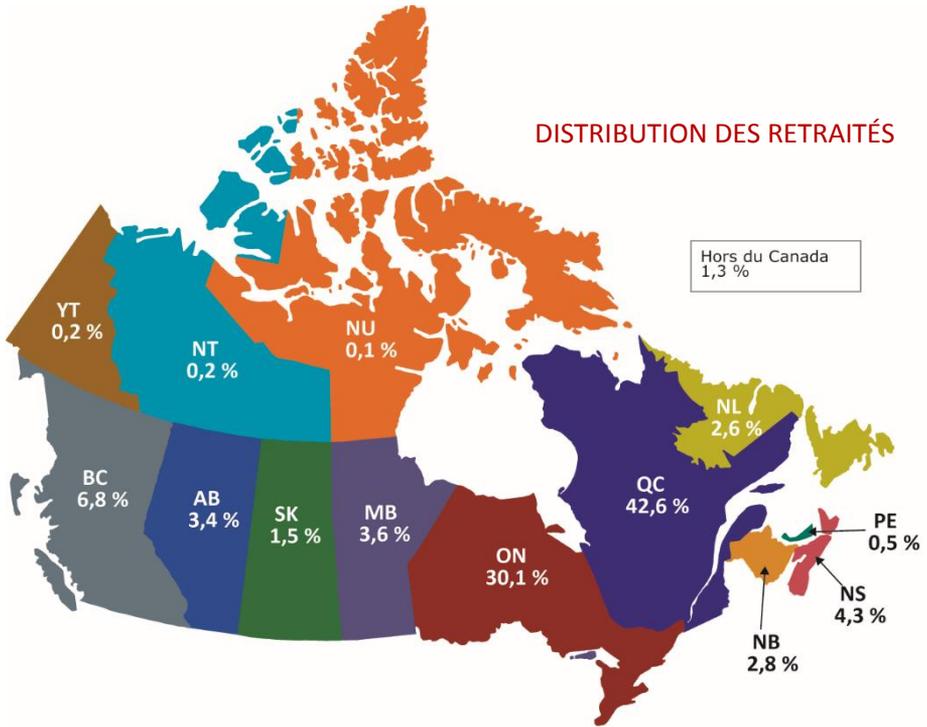


## NOMBRE DE RETRAITÉS

au 31 décembre



# SERVICES AUX PARTICIPANTS



# CONSEIL DE FIDUCIE ET DIRECTION

(au 31 décembre 2017)



**Maureen McCaw**  
(Présidente)  
Administratrice  
CBC/Radio-Canada



**Judith Purves**  
Vice-présidente  
principale et chef de  
la direction financière  
CBC/Radio-Canada



**Monique Marcotte**  
Vice-présidente,  
Personnes et Culture  
CBC/Radio-Canada



**Rob Jeffery**  
Administrateur  
CBC/Radio-Canada



**Alain Pineau**  
Représentant des  
retraités



**Jonathan Soper**  
Représentant des  
employés



**Marie-Andrée Charron**  
Représentante des  
employés

## DIRECTION

**Debra Alves, CFA**  
Administratrice déléguée / PDG

**Duncan Burrill, CPA, CMA**  
Secrétaire-trésorier

## ADMINISTRATION

**Francesca Adibe, CPA, CGA**  
Première chef  
Gestion des risques et  
Administration

**Carole Bélanger, ASA**  
Directrice  
Administration, Régime de retraite

**Sheldon Sullivan, CPA, CA**  
Premier chef  
Opérations comptables

## GESTION DE PLACEMENTS

**Timothy Cairns, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Immobilier

**Paul Gasperetti, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions canadiennes

**Nadi Tadros, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions internationales

**Miles Whittingham, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Placements stratégiques

**Patrizia Cappelli, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Obligations intérieures

**Laura Hurst, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions internationales

**Robert VandenBygaart, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions américaines

# COMMUNICATION

Nous vous invitons à prendre connaissance du rapport annuel du Régime de retraite sur notre site Internet ou à en demander un exemplaire imprimé à l'adresse ci-dessous. Le rapport annuel renferme l'information suivante :

- Le rapport financier qui comprend les états financiers audités, le rapport de l'auditeur, l'opinion de l'actuaire et l'énoncé de responsabilité de la direction relative à la production des états financiers.
- Les explications détaillées sur les pratiques de gouvernance du Régime de retraite de Radio-Canada.
- L'analyse par la direction qui vise à aider le lecteur à évaluer la situation financière du Régime et son rendement au cours de l'exercice écoulé.

Nous vous invitons à nous faire part de vos observations et suggestions sur les faits saillants du rapport annuel, et sur tout autre document informatif que nous vous transmettons.

Veuillez adresser vos commentaires au :

**Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada**

**99, rue Bank, bureau 919  
Ottawa (Ontario) K1P 6B9**

Téléphone : 613-688-3900

Télécopieur : 613-688-3901

Courriel : [pension@cbcpension.ca](mailto:pension@cbcpension.ca)

Internet – général : [www.cbc-radio-canada-pension.ca/fr](http://www.cbc-radio-canada-pension.ca/fr)

Internet – employés et retraités de CBC/Radio-Canada : [www.pensionadmin-cbc-src.ca](http://www.pensionadmin-cbc-src.ca)

---