

Poser les Bases De Votre Avenir



2019

FAITS SAILLANTS

**Régime de retraite de Radio-Canada
Rapport annuel**



Le Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada est conscient de la confiance qui lui est accordée pour se concentrer et assurer la sécurité et la fiabilité des prestations à long terme des participants.

Nous nous engageons à nous assurer à ce que vous receviez les prestations de retraite pour lesquelles vous avez travaillé fort et avez gagnées. Vous trouverez dans le rapport qui suit des renseignements sur le rendement du Régime de retraite en 2019 et les activités menées durant l'exercice. Nous espérons qu'il vous fournit l'assurance d'un régime sécuritaire et stable et que vous comprenez et avez confiance que vos prestations seront disponibles quand vous en aurez besoin.



Souhaitez-vous recevoir des mises à jour relatives au Régime de retraite de Radio-Canada plus **rapidement** et **directement** par courriel?



Alors, aidez **VOTRE** régime à **économiser** sur les frais d'administration en nous fournissant votre adresse électronique.

Pour y adhérer, veuillez nous envoyer un courriel à l'adresse suivante :

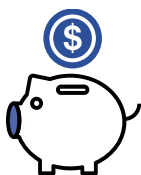
pension@radio-canada.ca

Aussi, n'oubliez pas d'inscrire votre nom complet et votre numéro d'identité SRC dans votre message.



FAITS SAILLANTS 2019

Extraits du Rapport annuel 2019



PRINCIPE DE CONTINUITÉ

Excédent de capitalisation

+2,79 \$

MILLIARD

Coefficient de capitalisation

153,4 %



PRINCIPE DE SOLVABILITÉ

Excédent de capitalisation

+229,3 \$

MILLIONS

Coefficient de capitalisation

102,9 %



8,02 \$

MILLIARDS

Actif net



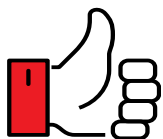
18,1 %

Taux de rendement en 2019



9,2 %

Rendement annualisé
sur 4 ans



95 %

Satisfaction des participants
à l'égard des services



19 449

Nombre total de participants

RAPPORT DES FIDUCIAIRES



À titre de Conseil de fiducie, il nous incombe d'administrer le Régime de retraite de Radio-Canada, de manière à pouvoir verser les prestations de retraite aujourd'hui et pour de nombreuses années. Ce faisant, nous gardons le cap sur le travail nécessaire pour permettre au Régime de demeurer une organisation performante et assurer sa réussite pendant longtemps.

Nous comprenons à quel point il est important d'assurer la sécurité des prestations à long terme.

Nous sommes ravis des progrès accomplis au fil des ans pour offrir un régime sûr à nos participants. Une saine gestion de la Caisse de retraite et un engagement à l'égard de l'amélioration continue nous ont permis de dégager des résultats positifs à long terme. Nous sommes fiers de souligner que le Régime se porte bien financièrement, puisqu'il est de nouveau entièrement capitalisé selon les principes de la continuité de l'exploitation et de la solvabilité, deux indicateurs clés de santé financière.

Les coefficients de capitalisation du Régime, qui donnent une idée de la taille de l'actif du Régime par rapport au passif, sont calculés selon les approches de continuité et de solvabilité (qui sont expliquées plus en détail à la page 16 du Rapport annuel). À la fin de 2019, le coefficient de capitalisation du Régime selon l'approche de continuité s'élevait à 153,4 %, ce qui correspond à un excédent de 2,8 milliards de dollars. Selon l'approche de solvabilité, le coefficient a atteint 102,9 %, ce qui représente un excédent de 229 millions de dollars. Les deux coefficients de capitalisation sont demeurés supérieurs à 100 % et nous poursuivons notre engagement envers la pérennité du Régime.

Exécution stratégique et gouvernance

Un régime de retraite performant et sûr passe par la mise en place d'un plan stratégique rigoureux. Le Régime a adopté cinq buts stratégiques dont il s'inspire pour déterminer ses orientations à court et à long terme. Ces objectifs sont définis à la page 2 du Rapport annuel.

RAPPORT DES FIDUCIAIRES

Voici certaines des principales activités menées en 2019 : examen de la composition stratégique de l'actif pour vérifier que le portefeuille d'actifs du Régime lui permet d'atteindre ses objectifs à long terme, mise à jour de la philosophie de placement et négociation d'un nouveau contrat pour les services actuariels et d'administration des pensions.

En tant que Conseil, nous recherchons sans cesse des moyens de renforcer notre surveillance. À cette fin, nous avons effectué en 2019 un examen de nos mécanismes de gouvernance conformément à la ligne directrice sur la gouvernance des régimes de retraite de l'Association canadienne des organismes de contrôle des régimes de retraite (ACOR). Cet exercice a confirmé l'efficacité des pratiques de saine gouvernance du Régime.

Remerciements

En 2019, nous avons dit au revoir à M^{me} Monique Marcotte, qui a quitté le Conseil à la fin juin après trois années comme fiduciaire. Je tiens à lui témoigner personnellement ma gratitude pour ses contributions et le dévouement dont elle a fait preuve à l'égard des participants.

Cette année, M. Marco Dubé, vice-président, Personnes et Culture et M. Michael Mooney, vice-président et chef de la direction financière par intérim à CBC/Radio-Canada ont intégré le Conseil. Nous sommes heureux de les accueillir et avons hâte de mettre à profit leurs perspectives, connaissances et conseils.

Je joins ma voix à celle de l'ensemble des membres du Conseil de fiducie pour remercier toute l'équipe de ses efforts constants et de cette dernière année réussie. Je souhaite aussi exprimer ma reconnaissance à tous les participants du Régime, pour la confiance qu'ils continuent de nous manifester.

Sincèrement,



Rob Jeffery

Président

Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada

RAPPORT DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ / PDG



Les marchés financiers ont été très performants en 2019, comme en témoignent les rendements à deux chiffres des actions et des titres à revenu fixe. Par conséquent, votre Régime a affiché un rendement de 18,1 % et son actif a augmenté de 1 milliard de dollars. Ce fut une année tout à fait exceptionnelle qui ne devrait pas se reproduire de sitôt. Notre but premier est d'assurer la sécurité des prestations de retraite à nos participants et ne dépend pas des rendements élevés dégagés dans une année donnée. Cela s'applique quand les marchés connaissent une

hausse marquée, comme en 2019, ou lorsqu'ils subissent une dégringolade, comme au début de 2020.

Sans compter que notre capacité à garantir les prestations de retraite aux participants comme vous repose sur de solides mécanismes de gouvernance indépendante. En 2019, nous avons consacré beaucoup d'efforts au perfectionnement de nos processus de gouvernance, afin que ces assises demeurent notre force.

De plus, nous sommes résolument tournés vers l'avenir et la mise en place des structures et processus qui soutiennent notre réussite à long terme.

Innovation

Un autre facteur qui contribue à notre succès à long terme est notre volonté d'innover. Nous faisons preuve d'innovation depuis longtemps et avons été parmi les premiers à intégrer des catégories de placements non traditionnels et à privilégier une gestion interne des placements. Ces approches nous ont été très profitables. Par ailleurs, notre performance est fortement tributaire de la stratégie de placement en fonction du passif que nous avons adoptée précocement. Nous l'avons examinée en 2019, afin de vérifier qu'elle est encore optimale pour offrir à nos participants des prestations stables et sûres, de la manière la plus rentable qui soit. Notre exercice a confirmé que cette stratégie de placement convient toujours et nous a permis de cerner des améliorations, qui seront mises en œuvre en 2020. Selon nous, une culture qui met sans cesse l'accent sur les évaluations et les améliorations est essentielle pour nous permettre de mener à bien notre mission. Nous allons donc continuer de rechercher les moyens de nous améliorer dans toutes les sphères de nos activités.

Santé financière du Régime

Les situations de capitalisation et de solvabilité du Régime selon les principes de la continuité de l'exploitation et de la solvabilité sont les principales mesures que nous employons pour vérifier que nous pourrions protéger les prestations de nos participants et la stabilité des cotisations pour CBC/Radio-Canada. Des coefficients de capitalisation supérieurs à 100 % indiquent que les avoirs du Régime de retraite sont nettement suffisants pour lui permettre

RAPPORT DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ / PDG

d'honorer ses obligations à long terme. Je suis ravi de vous informer que le Régime affichait à la fin de 2019 un coefficient de capitalisation de 153,4 % selon l'approche de continuité et de 102,9 % selon l'approche de solvabilité. Les prestations de nos participants sont bien en sécurité.


Comme je l'ai mentionné précédemment, nous nous concentrons sur les mesures de rendement à long terme pour évaluer l'atteinte de notre mission. À 9,2 %, le rendement sur quatre du Régime a été très satisfaisant et il a surpassé tous nos principaux objectifs. La juste valeur de l'actif total de la Caisse de retraite a augmenté considérablement en 2019, passant de 7,0 milliards de dollars à la fin de l'exercice précédent à 8 milliards. Enfin, le Régime a versé plus de 310 millions de dollars aux participants.

Le contexte actuel

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les marchés financiers et l'économie sont considérables, mais ce n'est pas la première fois que Régime compose avec des marchés volatils et des périodes de ralentissement. Nos excellents rendements antérieurs à long terme et notre stratégie de placement en fonction du passif permettront au Régime de traverser les turbulences actuelles. Nous demeurons résolu à assurer une gestion et une surveillance prudentes des placements en contexte d'incertitude. Les participants n'ont rien à craindre : leurs prestations sont en sécurité. Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez visiter notre site web : <http://cbc-radio-canada-pension.ca/fr>.

L'année 2019 a été synonyme d'excellents résultats et de la réalisation de plusieurs buts stratégiques et activités annuelles clés. Ils sont résumés dans l'infographie de la page 2 du Rapport annuel. Ces résultats sont le fruit des efforts soutenus et du dévouement de l'ensemble de l'équipe du Régime de retraite, qui gère et surveille avec soin les placements et s'occupe de l'administration des prestations de retraite. J'ai hâte de vous informer l'an prochain des progrès que nous continuerons de réaliser pour assurer la sécurité de vos prestations de retraite.

Sincèrement,



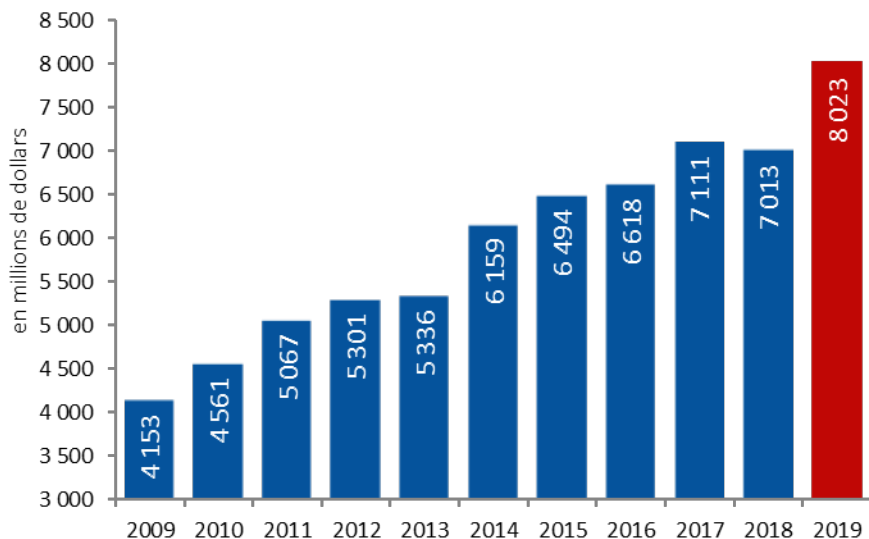
Duncan Burrill

Administrateur délégué / président-directeur général

APERÇU FINANCIER

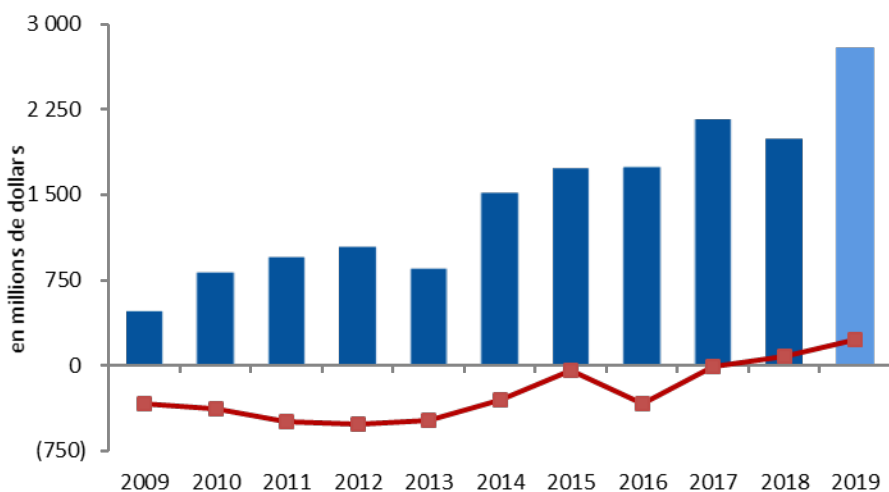
HISTORIQUE DE L'ACTIF NET


au 31 décembre



EXCÉDENT DE CAPITALISATION / (DÉFICIT)

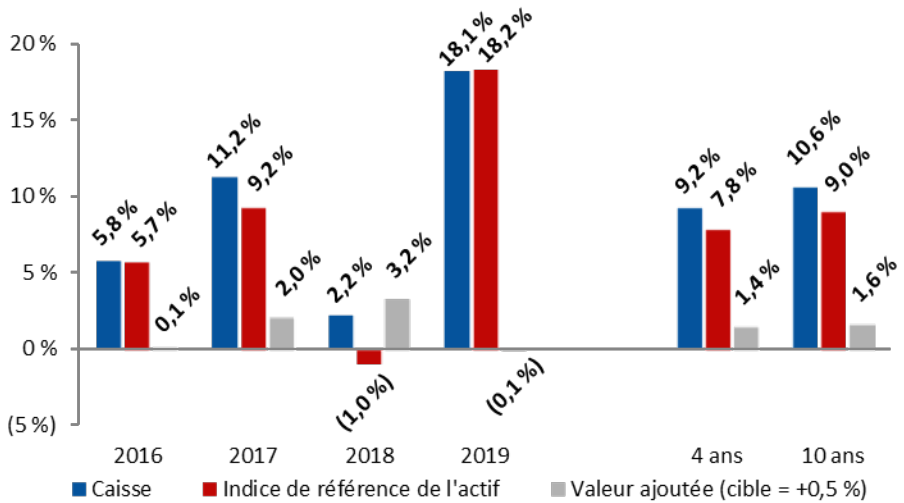
au 31 décembre



 Principe de la continuité de l'exploitation  Principe de la solvabilité

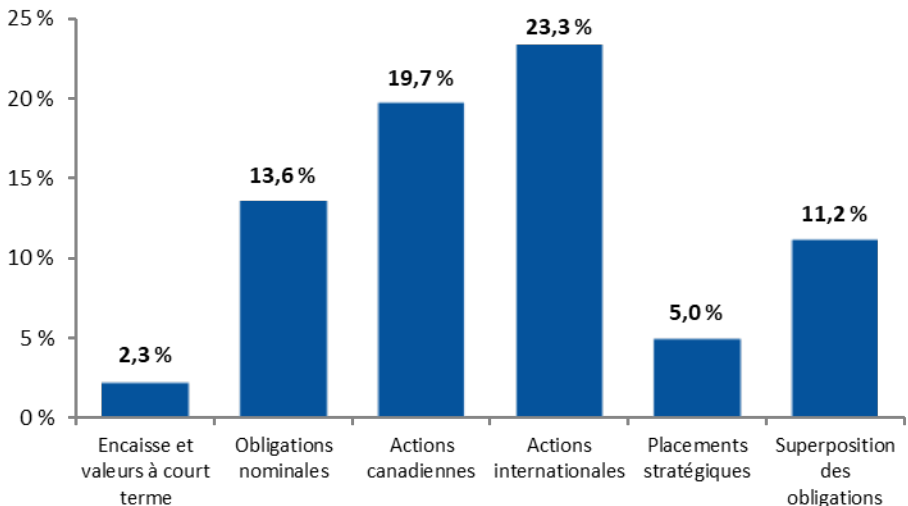
RENDEMENT DES PLACEMENTS

RENDEMENT RÉEL DE LA CAISSE COMPARÉ À L'INDICE DE RÉFÉRENCE



RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE

2019



RENDEMENT DES PLACEMENTS

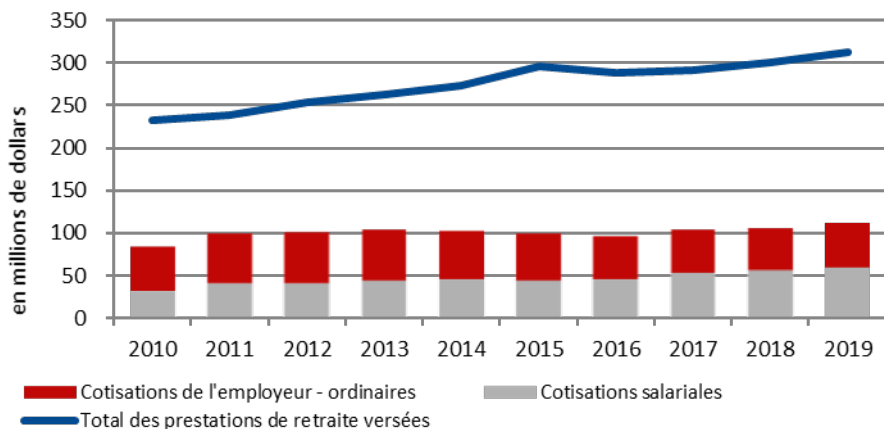
COMPARAISON ENTRE LE RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE ET LES INDICES DE RÉFÉRENCE

Catégories de placements	En pourcentage de l'actif	Rendement sur 1 an		Rendement sur 4 ans*	
		Rendement de la Caisse	Rendement de référence	Rendement de la Caisse	Rendement de référence
Titres à revenu fixe :					
Encaisse et valeurs à court terme	5,6 %	2,3 %	1,7 %	1,6%	1,0 %
Obligations nominales	30,4	13,6	13,0	6,0	5,8
Obligations à rendement réel	9,6	8,6	8,6	3,2	3,2
Placement non traditionnels	0,5	3,0	16,9	3,6	10,1
Titres cotés en bourse :					
Actions canadiennes	9,3	19,7	22,9	8,5	10,3
Actions internationales	25,9	23,3	20,2	11,8	9,4
Stratégiques :					
Immobilier	9,7	8,6	6,0	9,0	4,7
Placements privés	8,7	0,8	9,8	10,0	5,6
Fonds de couverture	0,6	20,5	5,1	(1,0)	4,4
Superposition des obligations**	(0,3)	11,2	10,8	3,9	3,4
Total / moyenne pondérée	100,0 %	18,1 %	18,2 %	9,2 %	7,8 %

* Si les catégories de placement ont moins de 4 ans, les rendements sur 4-ans sont des rendements depuis le début jusqu'à la date.

** L'exposition totale de la superposition des obligations est de 32,1 %.

COTISATIONS par rapport aux PRESTATIONS VERSÉES

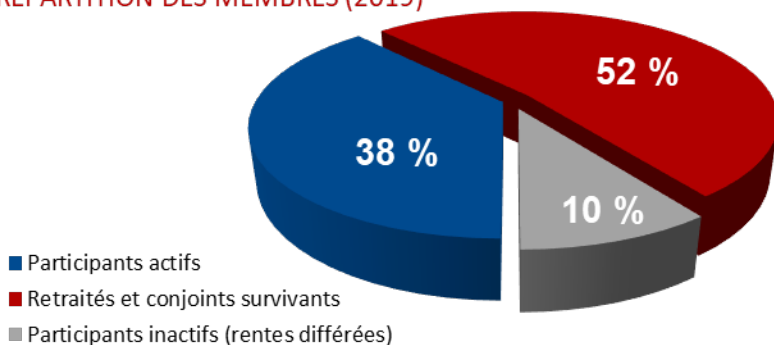


SERVICES AUX PARTICIPANTS

SERVICES D'ADMINISTRATION DES PRESTATIONS

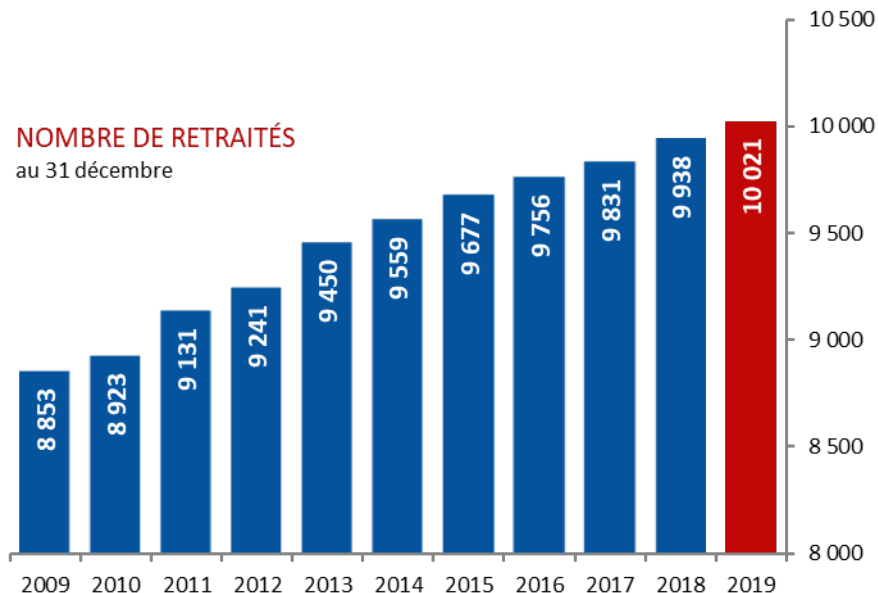
	2019	2018
Satisfaction des participants à l'égard des services (cote satisfaisant ou très satisfaisant)	95 %	96 %
Centre d'administration des pensions		
Transactions traitées	11 608	10 596
Opérations en ligne	25 031	20 310

RÉPARTITION DES MEMBRES (2019)

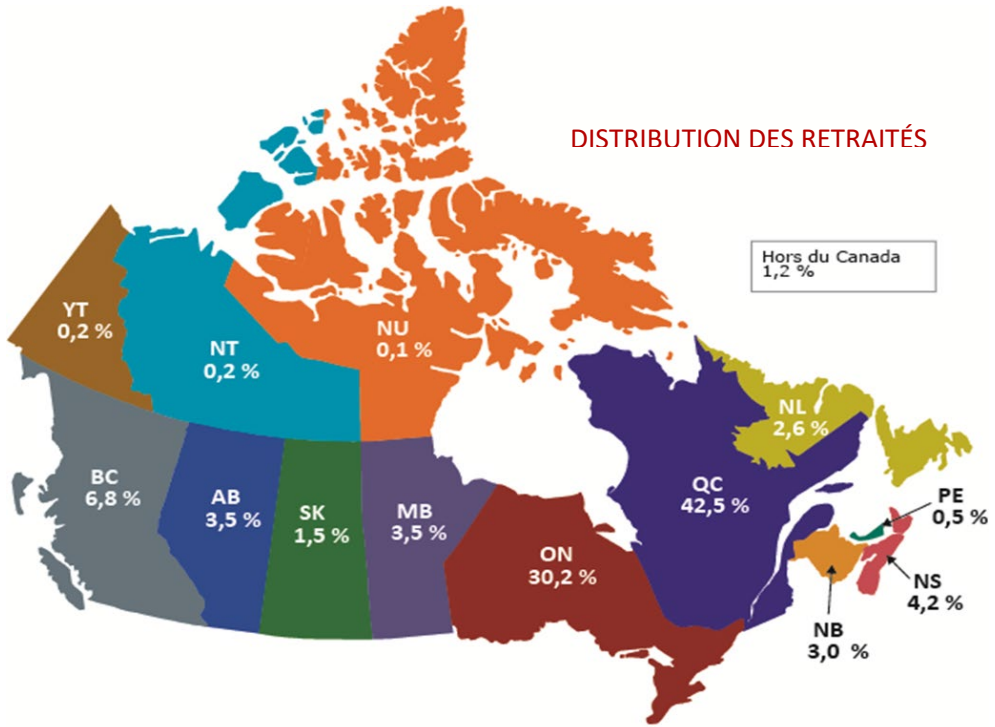


NOMBRE DE RETRAITÉS

au 31 décembre

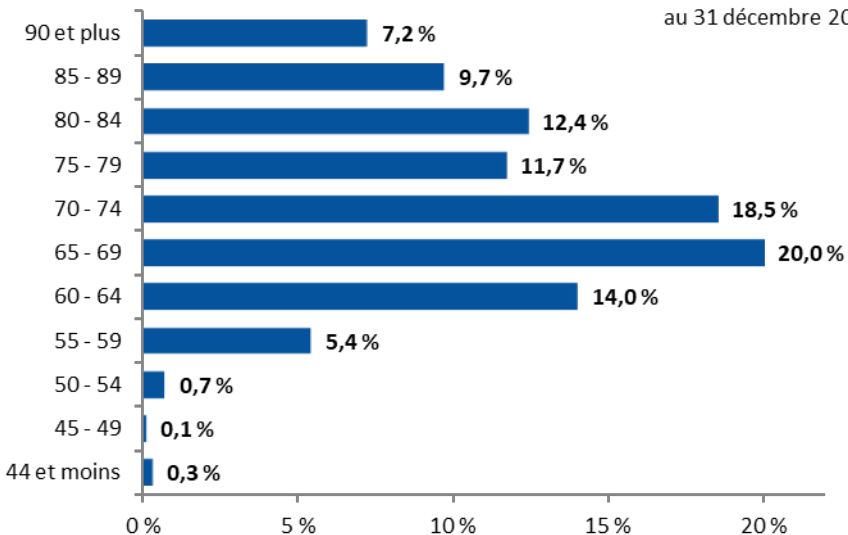


SERVICES AUX PARTICIPANTS



SEGMENTATION DES RETRAITÉS PAR TRANCHE D'ÂGE

au 31 décembre 2019



CONSEIL DE FIDUCIE ET DIRECTION

(au 31 décembre 2019)



Rob Jeffery
(Président)
Administrateur
CBC/Radio-Canada



Micheal Mooney
Vice-président
principale et chef de la
direction financière
Intérimaire
CBC/Radio-Canada



Marco Dubé
Vice-président,
Personnes et Culture
CBC/Radio-Canada



François Roy
Administrateur
CBC/Radio-Canada



Alain Pineau
Représentant des
retraités



Calum McLeod
Représentant des
employés



Marie-Andrée Charron
Représentante des
employés

DIRECTION

Duncan Burrill, CPA, CMA
Administrateur délégué / PDG

Julie Murphy, CPA, CGA
Secrétaire-trésorière

ADMINISTRATION

Francesca Adibe, CPA, CGA
Première chef
Gestion des risques et
Administration

Carole Bélanger, ASA
Première directrice
Administration, Régime de retraite

Sheldon Sullivan, CPA, CA
Premier chef
Opérations comptables

GESTION DE PLACEMENTS

Patrizia Cappelli, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Obligations intérieures

Laura Hurst, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Actions internationales

Robert VandenBygaart, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Actions américaines

Miles Whittingham, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Placements stratégiques

Paul Gasperetti, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Actions canadiennes

Nadi Tadros, CFA
Gestionnaire de portefeuille
Actions internationales

COMMUNICATION

Nous vous invitons à prendre connaissance du rapport annuel du Régime de retraite sur notre site Internet ou à en demander un exemplaire imprimé à l'adresse ci-dessous. Le rapport annuel renferme l'information suivante :

- Le rapport financier qui comprend les états financiers audités, le rapport de l'auditeur, l'opinion de l'actuaire et l'énoncé de responsabilité de la direction relative à la production des états financiers.
- Les explications détaillées sur les pratiques de gouvernance du Régime de retraite de Radio-Canada.
- L'analyse par la direction qui vise à aider le lecteur à évaluer la situation financière du Régime et son rendement au cours de l'exercice écoulé.

Nous vous invitons à nous faire part de vos observations et suggestions sur les faits saillants du rapport annuel, et sur tout autre document informatif que nous vous transmettons.

Veuillez adresser vos commentaires au :

Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada

**99, rue Bank, bureau 919
Ottawa (Ontario) K1P 6B9**

Téléphone : 613-688-3900

Télécopieur : 613-688-3901

Courriel : pension@cbcpension.ca

Internet – généraux : <http://cbc-radio-canada-pension.ca/fr>

Internet – participants actifs : io.cbrc.ca/#/pac

retraités : <https://www.pensionadmin-cbc-src.ca>

Ce document vous est transmis dans la langue de votre choix que nous avons présentement en dossier. Si vous souhaitez une mise à jour de votre langue préférée, veuillez nous envoyer un courriel à pension@radio-canada.ca avec votre nom, votre adresse courriel et votre langue de communication préférée (français ou anglais).

This document has been delivered in your preferred language we currently have on file. If you would like to change your preferred language, please email pension@cbc.ca with your name, email address and your preferred language of communication (English or French).
