

**2020**

**FAITS SAILLANTS**

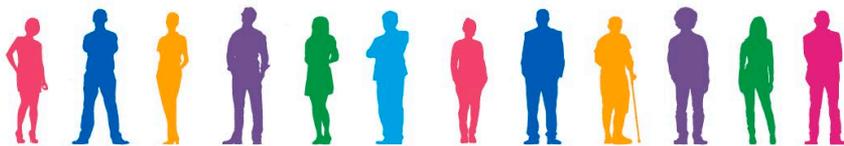
P O S E R L E S



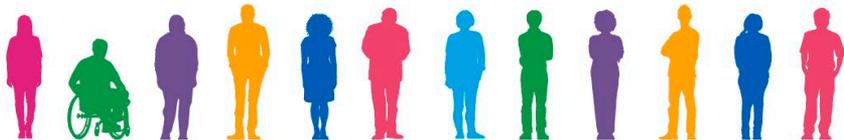
**B A S E S D E**



V O T R E A V E N I R



## POSER LES BASES DE VOTRE AVENIR



**Le Conseil de Fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada s'engage à fournir aux participants de retraite fiables à long terme.**

---

Vous trouverez dans le rapport qui suit des renseignements sur le rendement du Régime de retraite en 2020 et les activités menées durant l'exercice. Nous avons réalisé d'importants progrès pour honorer notre mission, qui est d'assurer la sécurité et la robustesse de votre régime de retraite. Vous pouvez avoir confiance. Vos prestations de retraite seront à votre disposition lorsque vous en aurez besoin.

---

# Inscrivez-vous au VIRAGE VERT

Nous prenons des mesures pour  
réduire notre empreinte écologique...  
et VOUS pouvez nous aider!



BON POUR  
L'ENVIRONNEMENT



BON POUR  
NOTRE RÉGIME  
DE RETRAITE



Contribuez au changement positif  
et inscrivez-vous au VIRAGE VERT.

Envoyez un courriel à [pension@radio-canada.ca](mailto:pension@radio-canada.ca) en prenant soin d'inclure votre nom et votre numéro d'identité SRC – et assurez-vous d'indiquer VIRAGE VERT dans la ligne d'objet.



C'est facile de s'inscrire!



**Des milliers**  
de nos membres se sont  
déjà inscrits au **VIRAGE VERT!**

## Aidez-nous à sauver des arbres et à réduire les frais

Le régime de retraite doit gagner un dollar pour chaque dollar dépensé en frais d'administration, comme pour le papier, l'impression et l'affranchissement.

Les frais d'administration sont déduits du rendement des placements de la caisse de retraite – ces frais **peuvent** avoir une incidence sur la santé du régime.



## À NOTER

Vous recevrez toujours une copie imprimée de votre relevé de pension, même si vous vous inscrivez au VIRAGE VERT!



# FAITS SAILLANTS 2020

Extraits du Rapport annuel 2020



## PRINCIPE DE CONTINUITÉ

Excédent de capitalisation

**+3,31 \$**

**MILLIARD**

Coefficient de capitalisation

**161,4 %**



## PRINCIPE DE SOLVABILITÉ

Excédent de capitalisation

**+381,1 \$**

**MILLIONS**

Coefficient de capitalisation

**104,6 %**



**8,71 \$**

**MILLIARDS**

Actif net



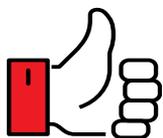
**11,5 %**

Taux de rendement en 2020



**10,6 %**

Rendement annualisé  
sur 4 ans



**94 %**

Satisfaction des participants  
à l'égard des services



**19 509**

Nombre total de participants

# RAPPORT DES FIDUCIAIRES



## **Vos prestations sont en sécurité**

Dans la dernière année, nous avons tous été confrontés aux défis engendrés par la pandémie de COVID-19. D'importantes perturbations économiques et des marchés financiers volatils ont créé des turbulences dans le secteur des placements, mais l'efficacité de la stratégie de placement à long terme du Régime et de sa méthode de gestion des risques robuste ne s'est pas démentie, de sorte que la sécurité de vos prestations n'est pas menacée.

## **L'efficacité de la stratégie de placement à long terme du Régime et de sa méthode de gestion des risques robuste ne s'est pas démentie.**

Nous sommes fiers de souligner que le Régime se porte bien financièrement, puisqu'il est de nouveau entièrement capitalisé selon les principes de la continuité de l'exploitation et de la solvabilité, deux indicateurs clés de santé financière.

### **Exécution stratégique et gouvernance**

À titre de fiduciaires, notre rôle consiste à offrir des conseils judicieux et à assurer une saine gouvernance à l'égard de l'administration des prestations, des placements et des risques, de manière à protéger la santé financière à long terme du Régime. La pérennité du Régime n'est pas tributaire de la tenue des marchés dans une année donnée. Résilient, le Régime est conçu pour résister à toutes sortes de situations. Cette approche a bien servi le Régime en 2020 et continuera de le faire dans les années à venir.

Un régime de retraite vigoureux passe par la mise en place d'un plan stratégique rigoureux. À cet effet, le rendement du Régime par rapport à ses buts stratégiques est détaillé à la page 2 du Rapport annuel. En décembre 2020, le Conseil de fiducie a mis à jour son plan stratégique et redéfini les objectifs prioritaires qui nous permettront de protéger la sécurité de la retraite des participants et la stabilité des cotisations pour CBC/Radio-Canada dans les cinq prochaines années.

# RAPPORT DES FIDUCIAIRES

Voici d'autres activités importantes réalisées en 2020 : le lancement d'un site web perfectionné pour les participants qui nous aidera à améliorer les services que nous leur offrons et à mieux communiquer avec eux, la mise à jour biennale du Registre des risques du Régime, qui lui permet de bien cerner et gérer les risques auxquels il est exposé ainsi que le remaniement des actifs de notre portefeuille, afin d'obtenir un équilibre optimal entre la sécurité des placements et leur rendement.

## Remerciements

Je joins ma voix à celle de l'ensemble des membres du Conseil de fiducie pour remercier Duncan Burrill et son équipe, qui ont fait preuve de souplesse et adopté de nouvelles façons de travailler afin de protéger notre personnel. Grâce à leur dévouement, nous avons pu poursuivre sans interruption les activités de placement et maintenir les services d'administration des prestations offerts aux participants pendant la pandémie. Nos participants peuvent continuer en toute quiétude d'accorder leur confiance à notre équipe.

En 2020, nous avons dit au revoir à notre ancien président, M. Rob Jeffery, qui a quitté le Conseil de fiducie en octobre après quatre années de service exemplaire. Au nom du Régime, je tiens à lui exprimer ma reconnaissance pour le travail qu'il a accompli au sein du Conseil de fiducie, y compris son engagement à faire respecter les normes de gouvernance les plus élevées. J'ai intégré le Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada en octobre, afin de remplacer M. Jeffery, et suis enthousiaste à l'idée d'assumer la présidence du Conseil de fiducie au cours des prochaines années.

Sincèrement,



Sandra Mason

Présidente

Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada

## RAPPORT DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ / PDG



Que nous ayons été exposés au virus ou que nous ayons eu à porter le masque, à respecter les consignes d'éloignement physique ou à faire du télétravail (en nous occupant des enfants à la maison), la pandémie de COVID-19 a eu des répercussions importantes sur nous tous. Je ne sais pas si nous finirons par revenir à la vie que nous la connaissons avant la propagation du virus. La COVID-19 a illustré à quel point nous sommes vulnérables et interdépendants à l'échelle mondiale, mais nous a également montré ce que nous pouvons accomplir quand nous collaborons. J'espère que vous, votre famille et vos proches vous êtes

tirés indemnes de ces événements sans précédent.

### **« ...privilégier la mise en place d'un régime de retraite solide et résilient, qui peut traverser avec succès différentes conjonctures. »**

Au Régime de retraite, nous savons que de telles situations « exceptionnelles » se produisent à l'occasion. De plus, nous savons qu'il est pratiquement impossible de prévoir avec exactitude quand elles auront lieu et quels seront leurs impacts. Par conséquent, au lieu d'essayer coûte que coûte de prédire l'avenir, nous préférons privilégier la mise en place d'un régime de retraite solide et résilient, qui peut traverser avec succès différentes conjonctures. Il s'agit selon nous du meilleur moyen de préserver les prestations de nos participants et la stabilité de la capitalisation pour notre promoteur, CBC/Radio-Canada. L'année 2020 a illustré de belle façon la pertinence de cette approche. Nous allons tirer des enseignements des circonstances de 2020 et nous en servir pour peaufiner notre approche et accroître notre résilience.

#### **Les prochaines étapes**

Le Régime de retraite a été fort occupé en 2020. Bien entendu, nous avons eu à adapter nos activités, pour pouvoir continuer de mener à bien notre mission et protéger les membres de notre équipe pendant la pandémie de COVID-19. Je suis heureux de confirmer que toute l'équipe a relevé le défi haut la main et que nous avons pu fournir des services sans interruption à nos participants. Nous avons également entrepris un éventail d'activités en 2020 dans le cadre de notre mission visant à rendre le régime de retraite encore plus robuste et résilient. Voici quelques-unes de nos principales réalisations : élaboration d'un nouveau plan stratégique quinquennal, mise en œuvre de la nouvelle composition de l'actif, conception et lancement d'un nouveau portail web pour les participants, réorganisation de certaines de nos activités internes et amélioration notable de nos processus de surveillance à l'égard des gestionnaires de placement externes.

#### **La sécurité de vos prestations**

Les situations de capitalisation et de solvabilité du Régime selon les principes de la continuité de l'exploitation et de la solvabilité (qui sont expliquées plus en détail à la page 16 du Rapport annuel) sont les principales mesures que nous employons pour vérifier que nous pourrions protéger les prestations de nos participants et la stabilité des cotisations pour CBC/Radio-Canada. Des coefficients de capitalisation supérieurs à 100 % indiquent que les avoirs du

Régime de retraite sont nettement suffisants pour lui permettre d'honorer ses obligations à long terme. Je suis ravi de vous informer que le Régime affichait à la fin de 2020 un coefficient de capitalisation de 161,4 % selon l'approche de continuité et de 104,6 % selon l'approche de solvabilité. Cela fait plus de 20 ans que les situations de capitalisation du Régime n'ont pas été aussi élevées. Le Régime demeure entièrement capitalisé selon les deux approches et nous poursuivons notre engagement envers la viabilité à long terme du Régime. Les participants n'ont rien à craindre : leurs prestations sont en sécurité

Comme je l'ai mentionné précédemment, nous nous concentrons sur les mesures de rendement à long terme pour évaluer l'atteinte de notre mission. À 10,6 %, le rendement sur quatre du Régime a été très satisfaisant et il a surpassé tous nos principaux objectifs. La juste valeur de l'actif total de la Caisse de retraite a augmenté considérablement en 2020, passant de 8,0 milliards de dollars à la fin de l'exercice précédent à 8,7 milliards. Enfin, le Régime a versé plus de 313,2 millions de dollars aux participants. Vous trouverez de plus amples renseignements sur la capitalisation du Régime et les taux de rendement à la page 1 du Rapport annuel.

En 2020, le Régime a été finaliste dans la catégorie de la gestion des risques des prix du leadership dans le secteur des régimes de retraite décernés par la Canadian Investment Review. Cela signifie que le travail du Régime en vue de la création d'un régime de retraite viable et résilient fait l'objet d'une validation et d'une reconnaissance externes.

### **Que réserve l'avenir**

Au moment où je rédige cette lettre au début de février 2021, les campagnes de vaccination s'amorcent et nous semblons percevoir une lumière au bout du tunnel pandémique. Il y aura fort probablement d'autres obstacles et la gestion de la COVID-19 fera assurément naître d'autres difficultés. Cependant, nous mettrons l'accent sur les aspects que nous pouvons maîtriser, en préparant le Régime de retraite à faire face à toutes sortes d'éventualités. Le Régime est parvenu par le passé à composer avec des marchés volatils et des périodes de ralentissement, comme en témoignent ses excellents rendements antérieurs à long terme. Les participants n'ont rien à craindre : leurs prestations sont en sécurité.

L'année 2020 a été synonyme d'excellents résultats et de la réalisation de plusieurs buts stratégiques et activités annuelles clés. Ils sont résumés dans l'infographie de la page 2 du Rapport annuel. Ces résultats sont le fruit des efforts soutenus et du dévouement de l'ensemble de l'équipe du Régime de retraite, qui gère et surveille avec soin les placements et s'occupe de l'administration des prestations de retraite. J'ai hâte de vous informer l'an prochain des progrès que nous continuerons de réaliser pour assurer la sécurité de vos prestations de retraite.

Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez visiter notre site web :

<http://cbc-radio-canada-pension.ca/fr>.

Sincèrement,



Duncan Burrill

Administrateur délégué / président-directeur général

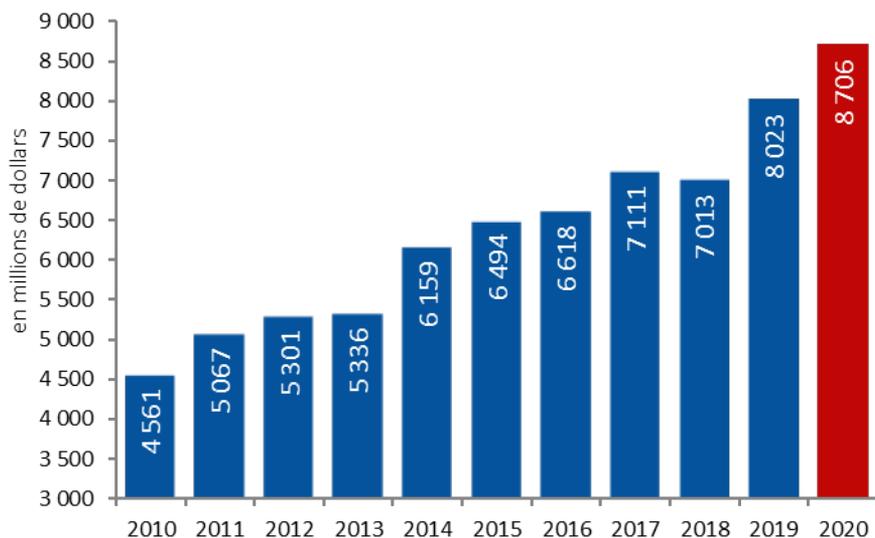
---

RAPPORT DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ / PDG

# APERÇU FINANCIER

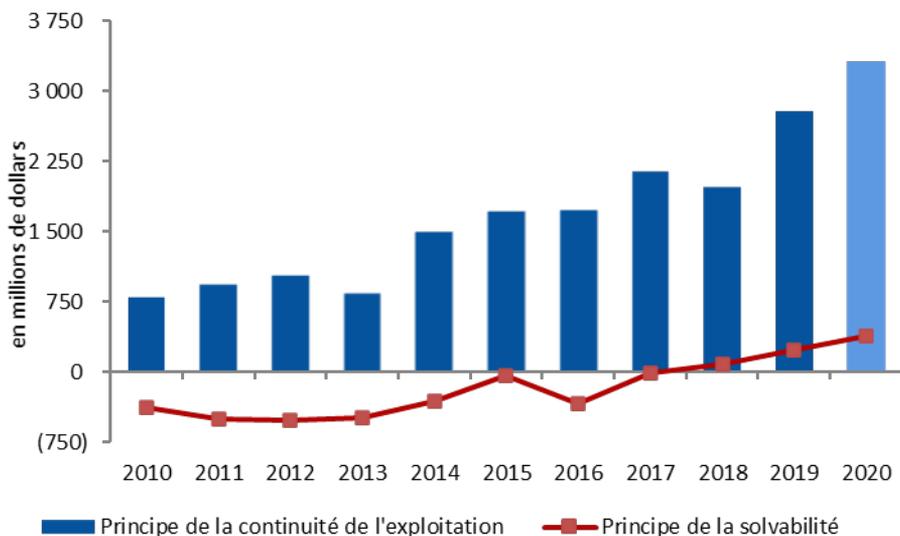
## HISTORIQUE DE L'ACTIF NET

au 31 décembre



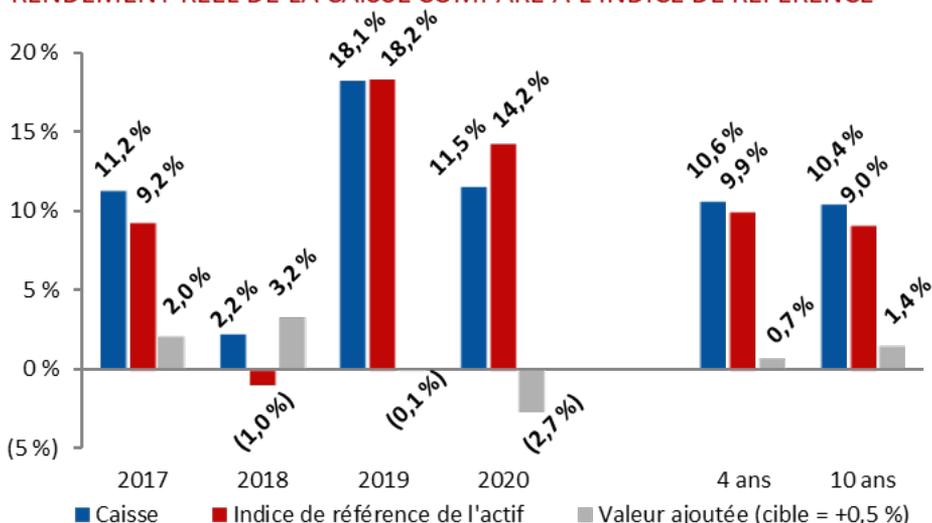
## EXCÉDENT DE CAPITALISATION / (DÉFICIT)

au 31 décembre



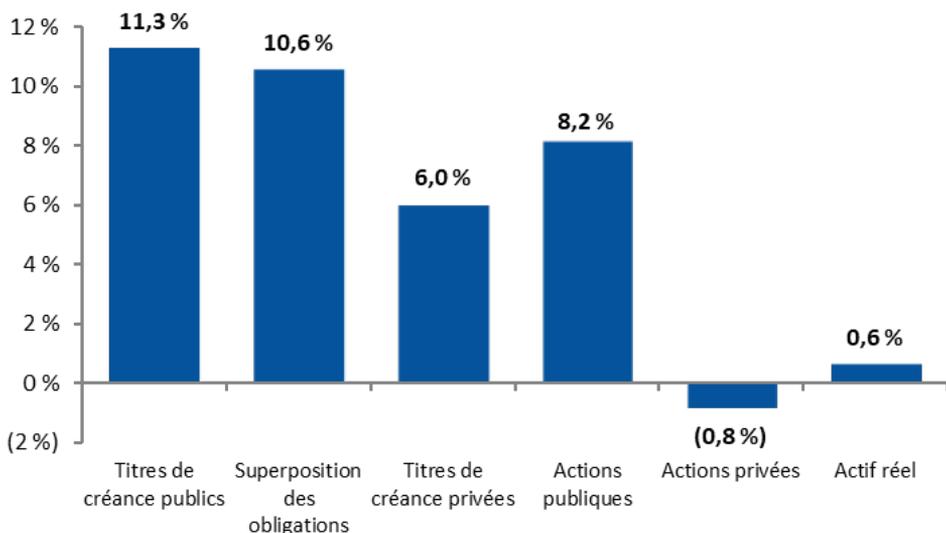
# RENDEMENT DES PLACEMENTS

## RENDEMENT RÉEL DE LA CAISSE COMPARÉ À L'INDICE DE RÉFÉRENCE



## RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE

2020



# RENDEMENT DES PLACEMENTS

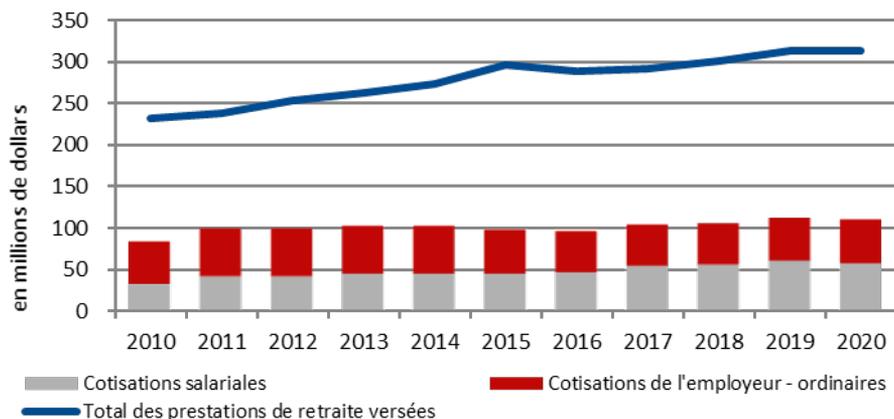
## COMPARAISON ENTRE LE RENDEMENT DES PLACEMENTS PAR CATÉGORIE ET LES INDICES DE RÉFÉRENCE

Catégories de placements	Taux annualisés composés		Rendement sur 1 an		Rendement sur 4 ans*	
	En pourcentage de l'actif	Rendement de la Caisse	Rendement de référence	Rendement de la Caisse	Rendement de référence	
Titres à revenu fixe :						
Encaisse et valeurs à court terme	5,1 %	1,2 %	0,9 %	1,6 %	1,1 %	
Obligations nominales	31,4	12,4	11,8	8,2	8,0	
Obligations à rendement réel	9,7	12,1	12,1	5,3	5,3	
Superposition des obligations**	0,6	10,6	10,3	6,2	5,8	
Titres de créance privées	0,7	6,0	10,7	6,0	10,7	
Actions :						
Actions canadiennes	5,8	0,9	5,6	4,2	6,6	
Actions non-canadiennes	29,7	10,0	14,5	12,3	12,2	
Actions privées	6,0	(0,8)	9,8	9,7	7,1	
Actifs réel :	11,0	0,6	6,1	7,5	5,2	
Total / moyenne pondérée	100,0 %	11,5 %	14,2 %	10,6 %	9,9 %	

\* Si les catégories de placement ont moins de 4 ans, les rendements sur 4-ans sont des rendements depuis le début jusqu'à la date.

\*\* L'exposition totale de la superposition des obligations est de 33,6 %.

## COTISATIONS par rapport aux PRESTATIONS VERSÉES

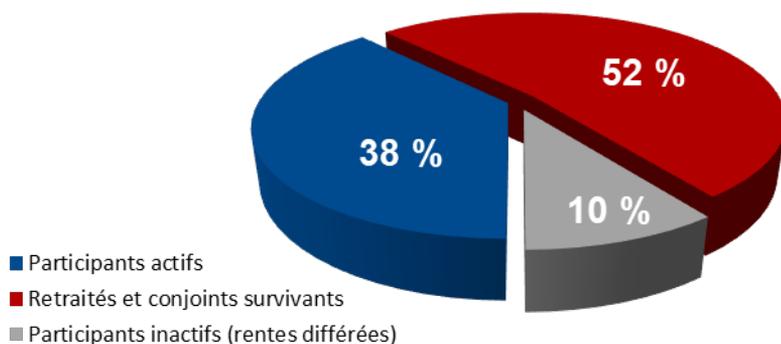


# SERVICES AUX PARTICIPANTS

## SERVICES D'ADMINISTRATION DES PRESTATIONS

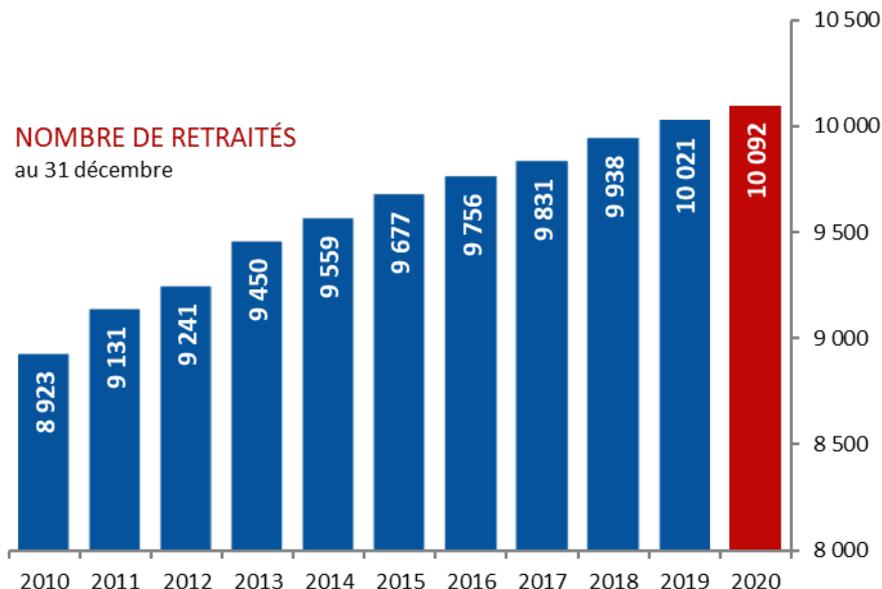
	2020	2019
Satisfaction des participants à l'égard des services (cote satisfaisant ou très satisfaisant)	94 %	95 %
Centre d'administration des pensions		
Transactions traitées	8 969	11 608
Opérations en ligne	26 388	25 031

## RÉPARTITION DES MEMBRES (2020)

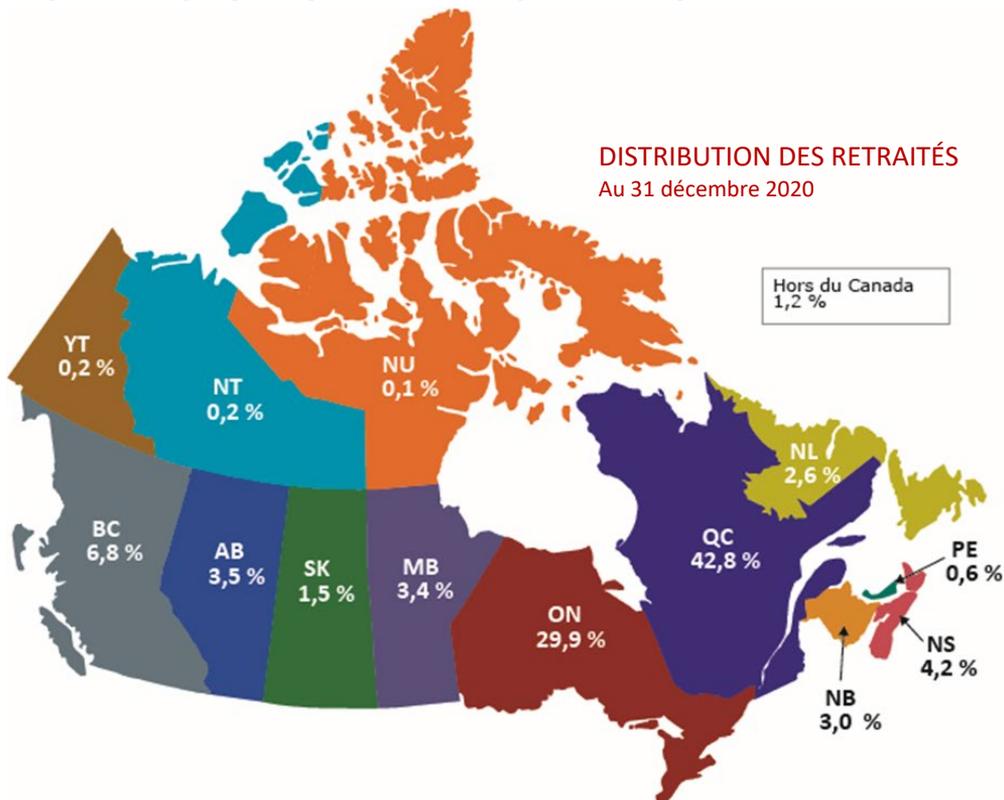


## NOMBRE DE RETRAITÉS

au 31 décembre

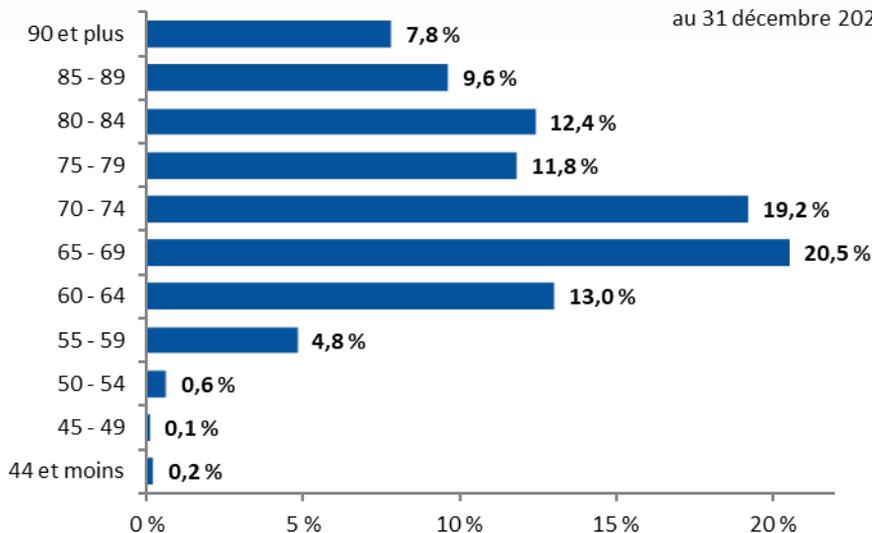


# SERVICES AUX PARTICIPANTS



## SEGMENTATION DES RETRAITÉS PAR TRANCHE D'ÂGE

au 31 décembre 2020



# CONSEIL DE FIDUCIE ET DIRECTION

(au 31 décembre 2020)



**Sandra Mason**  
(Présidente)  
Administratrice  
CBC/Radio-Canada



**Micheal Mooney\***  
Vice-président  
principale et chef de la  
direction financière  
Intérimaire  
CBC/Radio-Canada



**Marco Dubé**  
Vice-président,  
Personnes et Culture  
CBC/Radio-Canada



**François Roy**  
Administrateur  
CBC/Radio-Canada



**Alain Pineau**  
Représentant des  
retraités



**Calum McLeod**  
Représentant des  
employés



**Marie-Andrée Charron**  
Représentante des  
employés

\*À compter de mars 2021, Carol Najm a été nommée vice-présidente et cheffe de la direction financière et au Conseil de fiducie de Radio-Canada. Elle assumera le poste occupé par Michael Mooney.

## DIRECTION

**Duncan Burrill, CPA, CMA**  
Administrateur délégué / PDG

**Julie Murphy, CPA, CGA**  
Secrétaire-trésorière

## ADMINISTRATION

**Francesca Adibe, CPA, CGA**  
Première chef  
Gestion des risques et  
Administration

**Carole Bélanger, ASA**  
Première directrice  
Administration, Régime de retraite

**Sheldon Sullivan, CPA, CA**  
Premier chef  
Opérations comptables

## GESTION DE PLACEMENTS

**Patrizia Cappelli, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Obligations intérieures

**Edward Golding, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Placements privés

**Nadi Tadros, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions internationales

**Robert VandenBygaart, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions américaines

**Koblavi Fiagbedzi, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actifs réels

**Laura Hurst, CFA**  
Gestionnaire de portefeuille  
Actions internationales

# COMMUNICATION

Nous vous invitons à prendre connaissance du rapport annuel du Régime de retraite sur notre site Internet ou à en demander un exemplaire imprimé à l'adresse ci-dessous. Le rapport annuel renferme l'information suivante :

- Le rapport financier qui comprend les états financiers audités, le rapport de l'auditeur, l'opinion de l'actuaire et l'énoncé de responsabilité de la direction relative à la production des états financiers.
- Les explications détaillées sur les pratiques de gouvernance du Régime de retraite de Radio-Canada.
- L'analyse par la direction qui vise à aider le lecteur à évaluer la situation financière du Régime et son rendement au cours de l'exercice écoulé.

Nous vous invitons à nous faire part de vos observations et suggestions sur les faits saillants du rapport annuel, et sur tout autre document informatif que nous vous transmettons.

Veuillez adresser vos commentaires au :

## Conseil de fiducie de la Caisse de retraite de Radio-Canada

**99, rue Bank, bureau 919  
Ottawa (Ontario) K1P 6B9**

Téléphone : 613-688-3900

Télécopieur : 613-688-3901

Courriel : [pension@cbcpension.ca](mailto:pension@cbcpension.ca)

Internet – généraux : <http://cbc-radio-canada-pension.ca/fr>

Internet – participants actifs : [io.cbrc.ca/#/pac](http://io.cbrc.ca/#/pac)

retraités : <https://www.pensionadmin-cbc-src.ca>

Ce document vous est transmis dans la langue de votre choix que nous avons présentement en dossier. Si vous souhaitez une mise à jour de votre langue préférée, veuillez nous envoyer un courriel à [pension@radio-canada.ca](mailto:pension@radio-canada.ca) avec votre nom, votre adresse courriel et votre langue de communication préférée (français ou anglais).

This document has been delivered in your preferred language we currently have on file. If you would like to change your preferred language, please email [pension@cbc.ca](mailto:pension@cbc.ca) with your name, email address and your preferred language of communication (English or French).

---